

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ**

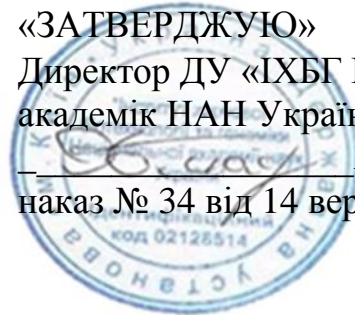
**Державна установа**

**«ІНСТИТУТ ХАРЧОВОЇ БІОТЕХНОЛОГІЇ ТА ГЕНОМІКИ  
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ»**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Директор ДУ «ІХБГ НАН України»  
академік НАН України

\_\_\_\_\_  
Ярослав БЛЮМ  
наказ № 34 від 14 вересня 2022 р.



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ  
ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ  
«ІНСТИТУТ ХАРЧОВОЇ БІОТЕХНОЛОГІЇ ТА ГЕНОМІКИ  
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ»  
НА 2023-2028 рр.**

**«СХВАЛЕНО»**

Вченою радою  
ДУ «ІХБГ НАН України»  
протокол № 12  
від «14» вересня 2022 р.

Державна установа «Інститут харчової біотехнології та геноміки Національної академії наук України» (ДУ «ІХБГ НАН України») створена в результаті перейменування «Інституту харчової хімії і технології Національної академії наук України» (Постанова Президії НАН України № 194 від 02.07.2008 р.). Інститут – провідний науковий центр в Україні у галузі клітинної та молекулярної біології рослин, геноміки та біоінформатики, молекулярної біотехнології рослин та біобезпеки. Основними напрямками досліджень є вивчення молекулярно-біологічних і клітинно-біологічних механізмів життєдіяльності рослинних клітин на основі розвитку структурної та функціональної геноміки і біоінформатики рослин, структурної біології та молекулярної генетики; розробка нових молекулярних біотехнологій та нанобіотехнологій рослин і прокаріотичних систем; розробка наукових засад ресурсозаощаджувальних технологій переробки сільськогосподарської сировини, пошук нових видів харчових продуктів та біопалива з біомаси; розробка біотехнологій виробництва продуктів харчування, їх складових та біологічно активних компонентів, молекулярно-генетичних і біохімічних методів фітосанітарного, медико-біологічного контролю продовольчої сировини, харчових добавок, продуктів і кормів та наукових засад біобезпеки. В ІХБГ створена «Колекція штамів мікроорганізмів та ліній рослин для харчової і сільськогосподарської біотехнології», яка має статус національного надбання України і налічує близько 300 штамів-продуцентів мікроорганізмів і 50 ліній рослин. На базі інституту функціонує Центр колективного користування приладами «ГЕНТЕСТ».

Інститут є базовою організацією українського кластеру EPSO (Європейська Організація біології рослин) та членом Чорноморської біотехнологічної асоціації (BSBA). Як наукова установа з 2013 р. Інститут офіційно залучений до роботи європейської мережі ГМО-випробувальних лабораторій (ENGL), що координується Об'єднаним дослідницьким центром Єврокомісії (м. Іспра, Італія).

ДУ «ІХБГ НАН України» має численні творчі зв'язки з науково-дослідними установами України та зарубіжжя: виконуються спільні проекти, проходять стажування молоді вчені, проводиться обмін інформацією тощо.

Інститут співпрацює із класичними закладами вищої освіти, зокрема, Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, Національним університетом «Києво-Могилянська академія», Національним університетом харчових технологій, Національним університетом біоресурсів і природокористування України в сфері підготовки бакалаврів та магістрів.

Інститут проводить підготовку наукових кадрів на третьому (освітньо-науковому рівні) за спеціальністю 091 – біологія профілі підготовки: 03.00.11 – цитологія, клітинна біологія, гістологія; 03.00.20 – біотехнологія; 03.00.22 – молекулярна генетика та у докторантурі. При ДУ «ІХБГ НАН України» функціонує спеціалізована вчена рада по захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора біологічних наук.

З Національним університетом «Києво-Могилянська академія» створена та функціонує міжінституційна аспірантура.

Основні завдання ДУ «ІХБГ НАН України» як закладу вищої освіти відображені в Стратегії розвитку Державної установи «Інститут харчової біотехнології та геноміки Національної академії наук України» (далі Стратегія).

**МІСІЯ**  
**ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ**  
**ДЕРЖАВНА УСТАНОВА «ІНСТИТУТ ХАРЧОВОЇ БІОТЕХНОЛОГІЇ ТА**  
**ГЕНОМІКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ»**

**Місія ДУ «ІХБГ НАН України»** – підготовка конкурентоспроможних (визнаних науковою спільнотою України та світом) покоління фахівців у царині клітинної та молекулярної біології рослин, геноміки та біоінформатики, молекулярної біотехнології рослин та біобезпеки шляхом отримання якісної безперервної освіти через поєднання сучасних методів наукових досліджень та навчання.

**ВІЗІЯ**  
**ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ**  
**ДЕРЖАВНА УСТАНОВА «ІНСТИТУТ ХАРЧОВОЇ БІОТЕХНОЛОГІЇ ТА**  
**ГЕНОМІКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ»**

- розбудова інноваційного закладу вищої освіти лідерського типу;
- створення атмосфери підтримки й розвитку лідерського потенціалу, творчих здібностей і талантів співробітників та аспірантів через їх участь в інноваційній науковій, практичній і освітній діяльності, програмах міжнародного співробітництва та мобільності;
- участь у забезпеченні суспільного та економічного розвитку держави через формування людського капіталу.

**ЦІННОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНА МЕТА**  
**ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ ДЕРЖАВНА УСТАНОВА «ІНСТИТУТ**  
**ХАРЧОВОЇ БІОТЕХНОЛОГІЇ ТА ГЕНОМІКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ**  
**АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ»**

**Цінностями ДУ «ІХБГ НАН України» є:**

- Людиноцентризм;
- Знання та інтелект;
- Чесність та академічна доброчесність;
- Лідерство та відповідальність;
- Професіоналізм та вміння працювати в колективі;

- Довіра та толерантність;
- Лояльність та енергійність;
- Суспільне визнання;
- Культура та етичність.

ДУ «ІХБГ НАН України» реалізує свої місію, візію шляхом досягнення стратегічної мети:

**Стратегічна мета ДУ «ІХБГ НАН України»** – забезпечення конкурентоспроможності установи на вітчизняному, європейському та світовому ринках наукової діяльності і освітніх послуг.

**Стратегічними цілями ДУ «ІХБГ НАН України»**, які забезпечують реалізацію стратегічної мети є:

**у науковій діяльності** – лідерство установи в Україні, міжнародне визнання наукових досягнень та їх трансфер у виробництво;

**у галузі освіти** – відбір вмотивованих випускників ЗВО та якісна підготовка конкурентоспроможних науковців;

**у міжнародному співробітництві** – підвищення міжнародного авторитету установи, забезпечення міжнародних стандартів якості освітніх послуг;

**у кадровій політиці** – підвищення якісного рівня науково-педагогічного колективу;

**у галузі інформаційного забезпечення** – впровадження в усі сфери діяльності ДУ «ІХБГ НАН України» новітніх інформаційних технологій і програмного забезпечення;

**в іміджевій політиці** – практичне впровадження світового досвіду та всебічна популяризація інноваційних змін ДУ «ІХБГ НАН України», які забезпечуватимуть його позитивне сприйняття громадськістю як навчального закладу міжнародного рівня;

**у сфері матеріально-технічного забезпечення** – розвиток матеріально-технічної бази відповідно до міжнародних стандартів.

## **Стратегічні завдання ДУ «ІХБГ НАН України»:**

### **У науковій сфері:**

проведення досліджень у галузі клітинної та молекулярної біології рослин, геноміки та біоінформатики, молекулярної біотехнології рослин та біобезпеки на світовому рівні;  
збільшення частки публікацій співробітників та здобувачів освіти у монографіях та статтях видань, що входять до міжнародних наукометричних баз Scopus, Web of Science, тощо;  
збільшення частки міжнародних проектів наукових досліджень;  
спрямування роботи ради молодих вчених та аспірантів на участь у всеукраїнських та міжнародних конференціях, конкурсах та грантових програмах;  
захист інтелектуальної власності через отримання авторських свідоцтв та патентів;  
трансфер результатів наукової роботи у виробництво та інші суміжні галузі;  
ефективна співпраця з установами НАН України, НААН України, НАМН України, МОН України та зарубіжними профільними установами.

### **В освітній сфері:**

розбудова для цілей навчання і досліджень сучасного навчального середовища;  
формування стратегічних підходів розвитку установи на основі визначення кількісних і якісних параметрів, пов'язаних з середньо- та довгостроковим прогнозом потреби в кадрах;  
посилення взаємодії ДУ «ІХБГ НАН України» та ЗВО в напрямку навчально-науково співробітництва: узгодження навчальних планів та програм дисциплін, практична підготовка, стажування викладачів, тощо;  
розробка нових та модернізація існуючих навчальних планів і програм з урахуванням місії ДУ «ІХБГ НАН України», вимог до компетентностей фахівця-науковця;  
участь у розробці та впровадженні державних стандартів освіти нового покоління, національної системи кваліфікацій, тощо;  
дотримання академічної доброчесності, забезпечення об'єктивного оцінювання знань;  
залучення провідних фахівців до роботи у наукових та дорадчих органах, у т.ч. запрошення їх до участі у викладанні курсів, організації практик та стажувань для аспірантів та викладачів;

активізація участі ДУ «ІХБГ НАН України» у міжнародних програмах академічної мобільності;

забезпечення розвитку навичок відповідно європейських стандартів менеджменту якості: орієнтація на споживача; лідерство керівників; залучення співробітників; процесний підхід; системний підхід до менеджменту; постійне поліпшення; прийняття рішень, заснованих на фактах; взаємовигідні відносини з партнерами;

формування простору відкритого партнерства (студент, аспірант, колега, бізнес, громадськість);

поліпшення системи забезпечення якості діяльності Установи;

збереження балансу між кількісними й якісними результатами діяльності Інституту та його ресурсами (кадровими, фінансовими, інформаційними, дослідницькими, матеріально-технічними, іншими);

забезпечення доступу до світових освітніх та наукових ресурсів через мережу Інтернет.

#### **У сфері кадрового забезпечення:**

створення сприятливих умов для високоефективної інтеграції дослідницької та викладацької діяльності;

розробка та реалізація системи стимулювання викладацької діяльності наукових працівників;

підвищення рівня взаємної довіри між керівництвом і педколективом за рахунок оптимізації контролю, зростання авторитету лідерів, підвищення ефективності комунікацій;

участь у семінарах-тренінгах для аспірантів та науково-педагогічних працівників;

стимулювання викладачів до здобуття наукового ступеня доктора наук.

#### **У сфері виховання:**

розвиток інтелектуально розвиненої, духовно збагаченої і активної особистості як громадянина, патріота, висококваліфікованого фахівця;

оптимізація взаємодії ради молодих вчених зі структурними підрозділами Установи із урахуванням позицій провідних експертів/практиків у сфері виховання;

впровадження виховної роботи з аспірантами на рівні лабораторій, відділів, Інституту через посилення культурологічних, гуманітарних, соціальних функцій змісту освіти;

підтримання та пропаганда здорового способу життя;

створення умов для розвитку системи регіональної та зовнішньої мобільності серед здобувачів освіти та викладацького складу в межах здійснення наукової, освітньої та інших видів діяльності ДУ «ІХБГ НАН України».

### **ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Володіння сучасними компетенціями для навчання упродовж життя, рекомендованими 2018/0008 (NLE) Європейським Парламентом та Радою (ЄС):

1. Грамотність (Literacy competence)
2. Мовна компетентність (Languages competence)
3. Математична компетентність та компетентність у науках, технологіях та інженерії (Mathematical competence and competence in science, technology and engineering)
4. Цифрова компетентність (Digital competence)
5. Особиста, соціальна та навчальна компетентність (Personal, social and learning competence)
6. Громадянська компетентність (Civic competence)
7. Підприємницька компетентність (Entrepreneurship competence)
8. Компетентність культурної обізнаності та самовираження (Cultural awareness and expression competence)

### **КРИТЕРІЇ ДОСЯГНЕННЯ:**

уміння випускника забезпечити наявність прогресивного, висхідного вектора у своєму розвитку;

високий рівень сформованості у випускника навичок професійної діяльності:

проактивна поведінка, уміння ставити та досягати цілі;

професійне спілкування;

уміння досягати синергії;

командна взаємодія;

володіння навичками тайм-менеджменту;

толерантність, стресостійкість, креативність, інноваційне мислення, вміння працювати в умовах постійних змін та викликів, ініціативність, розвиток таланту, стратегічне мислення, постійне самовдосконалення.